

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP

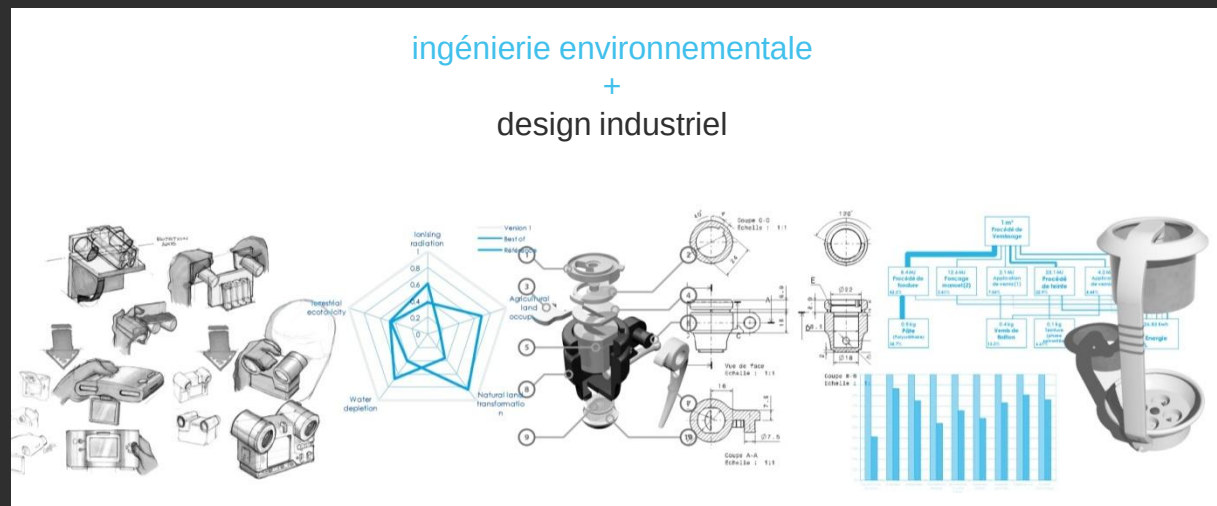
Coopérative Mu
Agence d'éco-conception

Séminaire Interdisciplinaire Annuel DD-Reset 2012

Éco-conception et coopération

Université de Technologie Compiègne, le 24 janvier 2012

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP



Associer des **compétences complémentaires**

Pour concevoir ensemble, **dès l'idée** des **écoproduits innovants**

Présentation de Mu

Éléments de contexte

Principes de l'éco-conception

Pourquoi éco-concevoir ?

Déroulé d'un projet d'éco-conception

Facteurs à ne pas négliger

Présentation du statut de SCOP

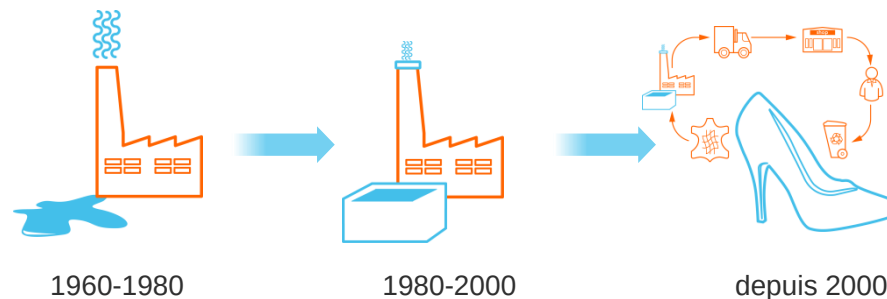
Une profonde **remise en question de nos modèles**...économiques, sociétaux, environnementaux...

Cliquez pour ajouter l'exemple que vous voudrez



Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP

Vers une politique intégrée des produits



Source : d'après ADEME

1960-1980 : Mesures **curatives**

1980 – 2000 : Mesures **préventives sur site**

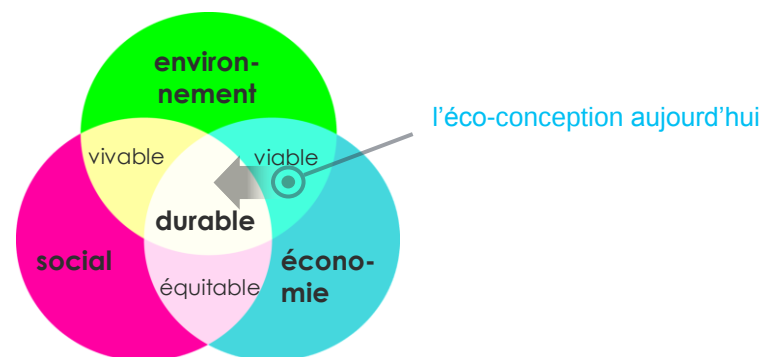
2000-2012 : Politique **intégrée produit**

L'éco-conception c'est « intégrer l'environnement dans la conception et le développement de produits (biens et services) »

- Démarche cadrée par la norme ISO/TR 14062:2002

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP

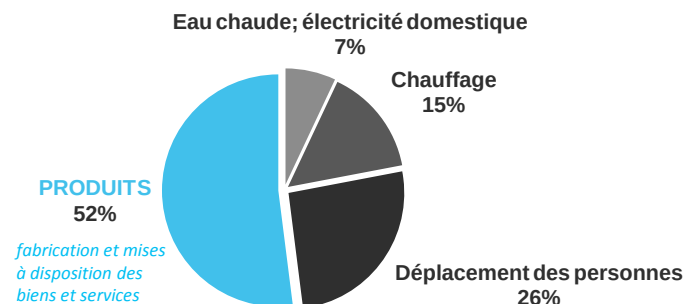
Le développement durable et l'éco-conception



Le développement durable c'est « un développement qui répond aux besoins des générations du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs. » [Brundtland, 1987]

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP

Relation entre **conception** de produit et **environnement**



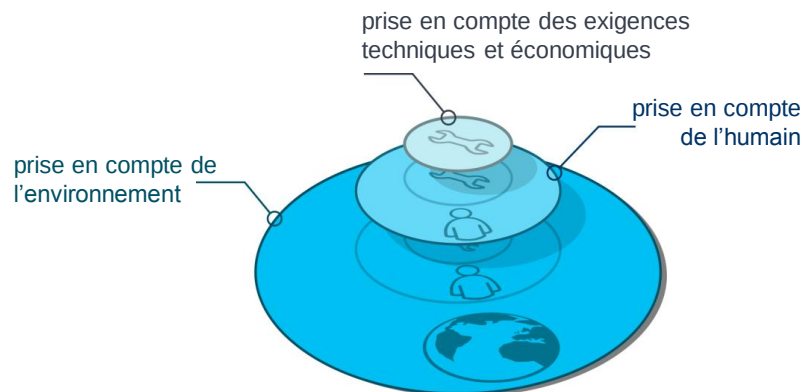
Source : Émissions de CO₂ d'un ménage français moyen, ADEME, 2003

Jusqu'à **70% des coûts et 80% des impacts environnementaux et sociétaux** d'un produit sont déterminés au moment de sa conception Source : ?

C'est **dès l'amont d'un projet** de conception de produit que la démarche d'éco-conception révèle tout son potentiel en devenant **préventive et non plus curative**

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP

Tout produit est **source d'impacts**



Un **éco-produit** est un « produit qui entraîne **moins d'impacts** sur l'environnement tout au long de son cycle de vie et qui offre **un service comparable** aux produits présents sur le marché : fonctionnalité, accessibilité, coûts, sécurité de fonctionnement »

- L' éco-conception se base sur la notion de service rendu pour évaluer le cycle de vie. Tout projet est rapporté à une unité fonctionnelle*

**Performance quantifiée d'un système de produits destinée à être utilisée comme unité de référence dans une étude d'éco-conception.*

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP

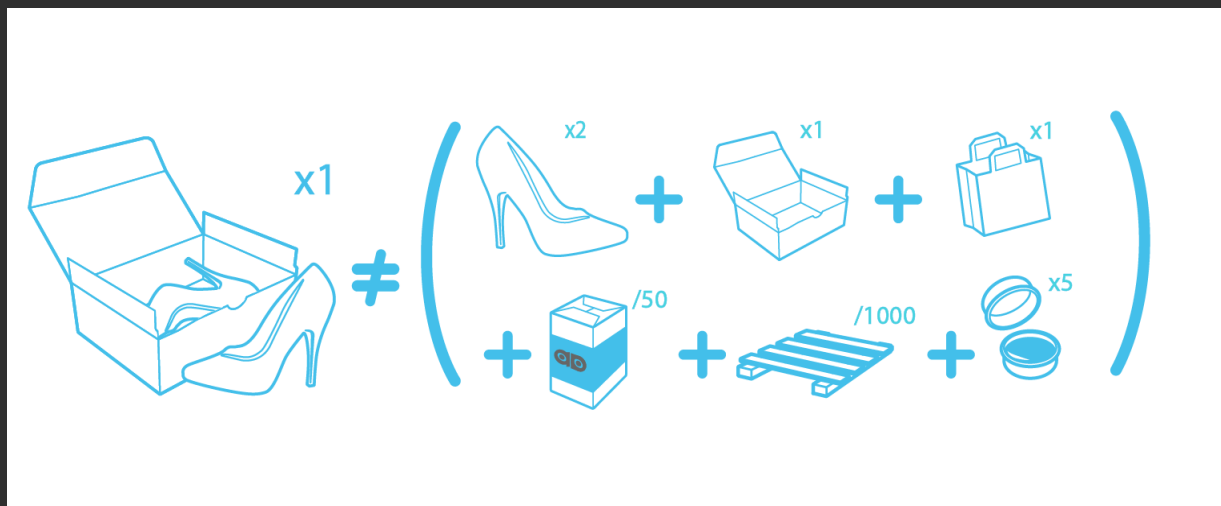


L'approche repose sur les principes suivants :

- **Multiétape** prise en compte de l'ensemble du cycle de vie

- **Multiétape**
- **Systémique** prise en compte de tous les éléments entrants dans le cycle de vie du produit

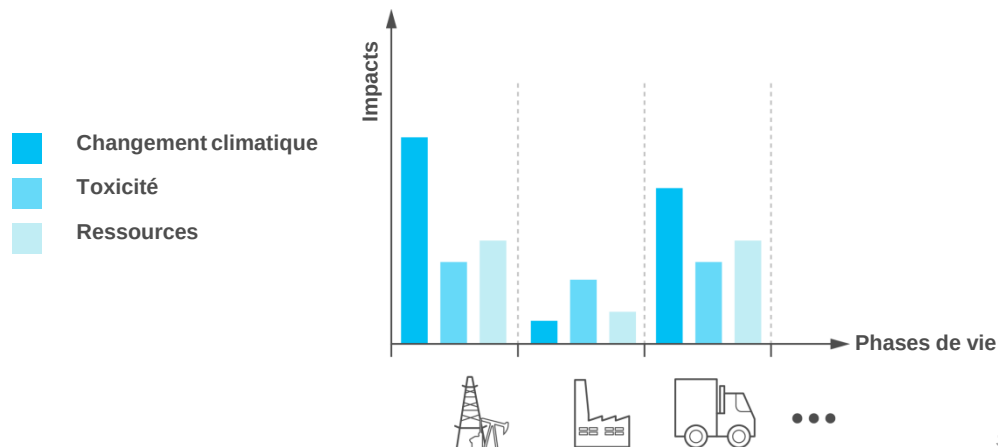
Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP



L'approche repose sur les principes suivants :

- **Multiétape**
- **Systémique** prise en compte de tous les éléments entrants dans le cycle de vie du produit

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP

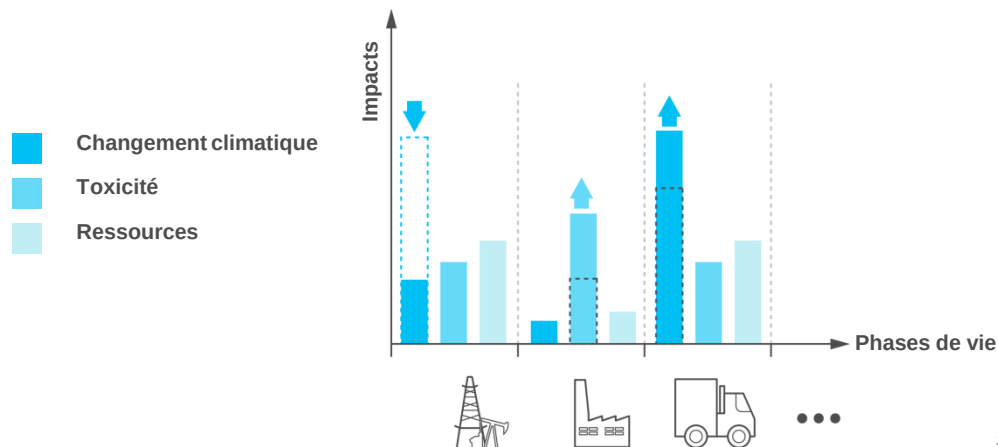


Source : ADEME

L'approche repose sur les principes suivants :

- **Multiétape**
- **Systémique**
- **Multicritère** prise en compte de tous les indicateurs d'impacts environnementaux pertinents

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP

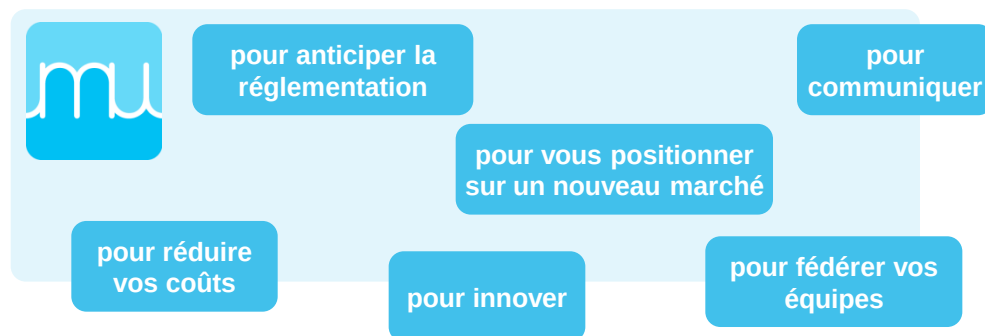


Source : ADEME

L'approche repose sur les principes suivants :

- **Multiétape**
- **Systémique**
- **Multicritère** prise en compte de tous les indicateurs d'impacts environnementaux pertinents pour limiter les transferts de pollution

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP

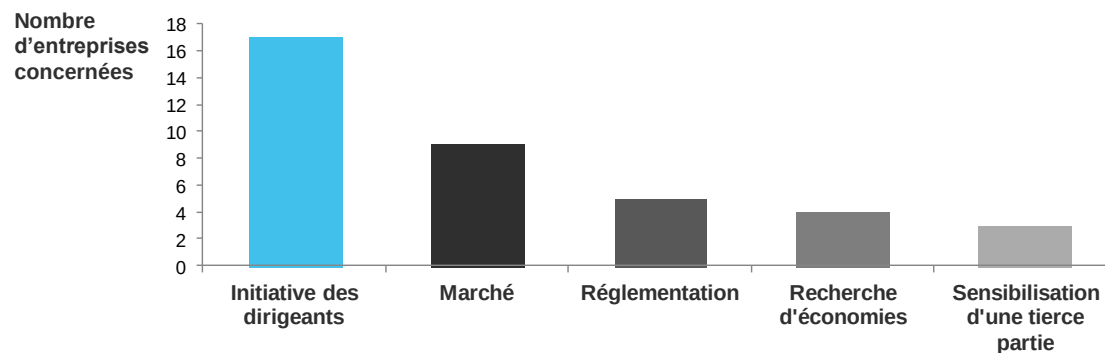


Améliorer la performance environnementale des **produits**

Pour renforcer les valeurs de **l'entreprise**

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP

Les facteurs de motivations

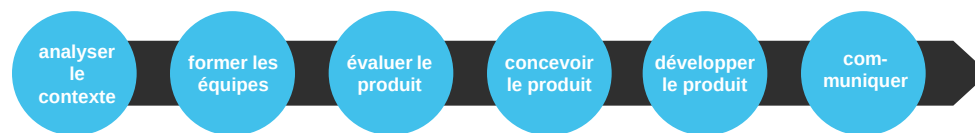


Source : Pôle éco-conception et Institut du Développement Produit, décembre 2008

Les principales motivations des entreprises

- L'implication des dirigeants
- L'image de marque et le marché
- La réglementation
- La maîtrise des coûts

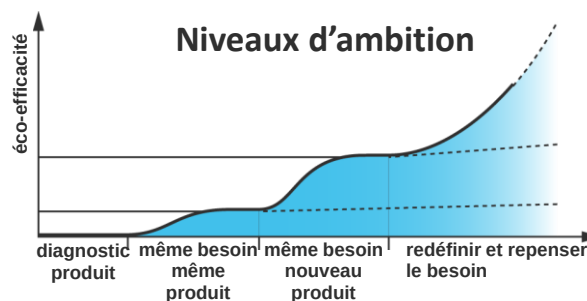
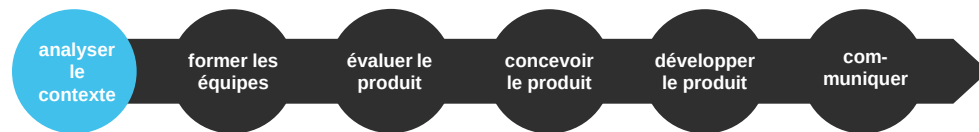
Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP



Mise en œuvre de la démarche depuis le concept du produit jusqu'à sa commercialisation

- Une source de créativité et d'innovation
- Une aide aux choix de conception
- Des compétences transverses autour d'une même table

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP



Erasable paper de Xerox

Analyser le contexte pour définir une **stratégie d'éco-conception** :

- Le niveau d'ambition

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP



Analyser le contexte pour définir une **stratégie d'éco-conception** :

- Le niveau d'ambition
- Le déploiement
 - Par un projet pilote
 - Par un projet de gamme

Présentation de Mu

Éléments de contexte

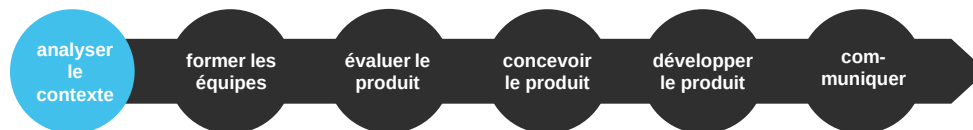
Principes de l'éco-conception

Pourquoi éco-concevoir ?

Déroulé d'un projet d'éco-conception

Facteurs à ne pas négliger

Présentation du statut de SCOP



Cooper Safety – BAES Planète



Gobilab - Gobi

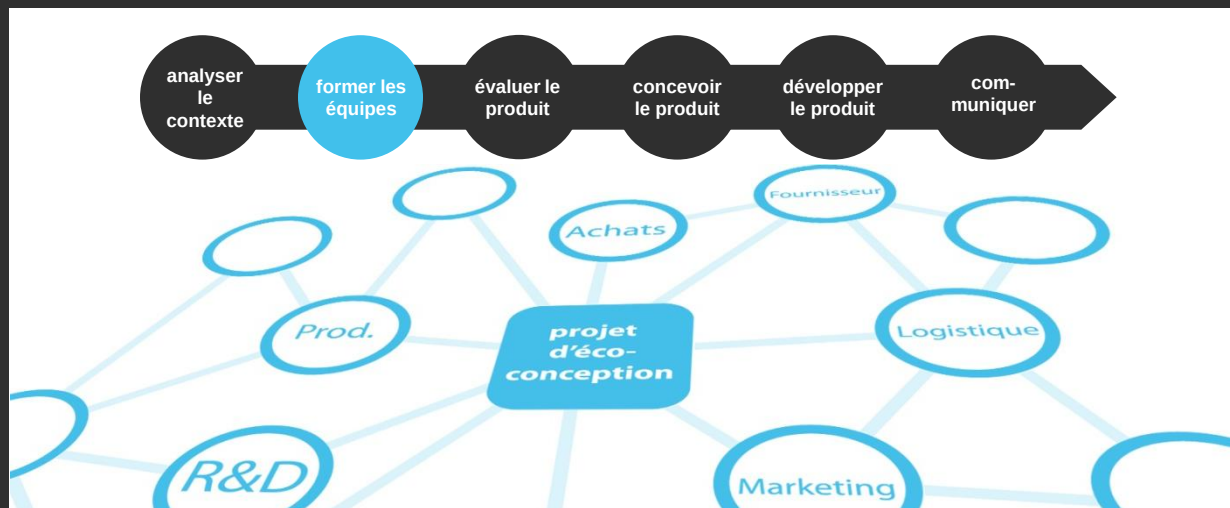


Analyser le contexte pour définir une stratégie d'éco-conception :

- Le niveau d'ambition
- Le déploiement
- Les objectifs à atteindre
 - Par rapport à une référence de produit déjà développé par l'entreprise
 - Par rapport à un produit de la concurrence ? À la moyenne du secteur ?
 - En utilisant les notions de facteur 4, facteur 10...

...

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP



Les enjeux managériaux d'un projet d'éco-conception :

- Associer les acteurs clés en amont du projet
- Impliquer les employés dans la démarche
 - Par un projet fédérateur
 - Par la formation
 - Par une sensibilisation adaptée
- S'intégrer dans les systèmes de management en place
 - Approche site / approche produit : identifier les synergies et lever les freins

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP



L'éco-conception c'est à la fois :

- Évaluer pour concevoir
- Concevoir en évaluant

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP

Évaluer pour concevoir pour aller au-delà du constat

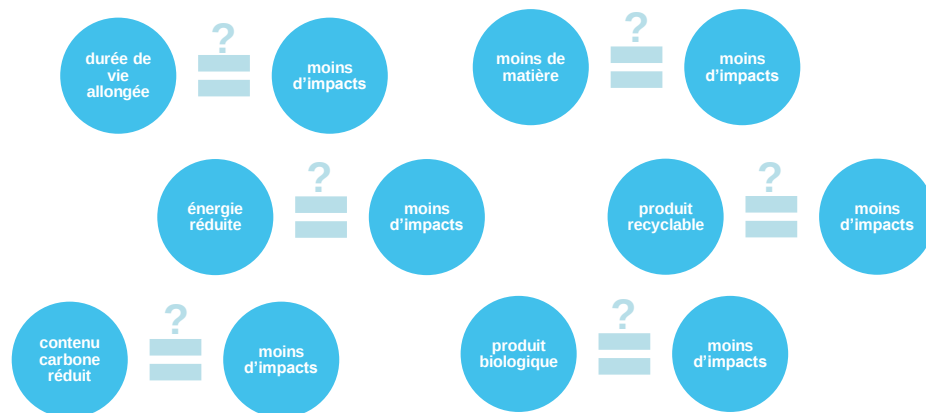


L'éco-conception c'est à la fois :

- Évaluer pour concevoir
- Concevoir en évaluant

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP

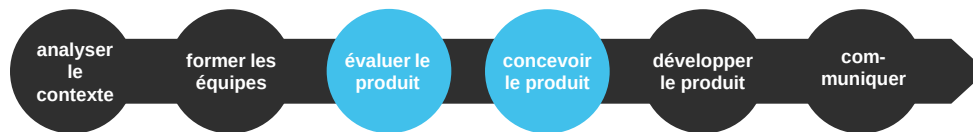
Concevoir en évaluant car il faut savoir se méfier du « bon sens écologique »



L'éco-conception c'est à la fois :

- Évaluer pour concevoir
- Concevoir en évaluant

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP



ACV

EMPREINTE ÉCOLOGIQUE

Évaluations simplifiées

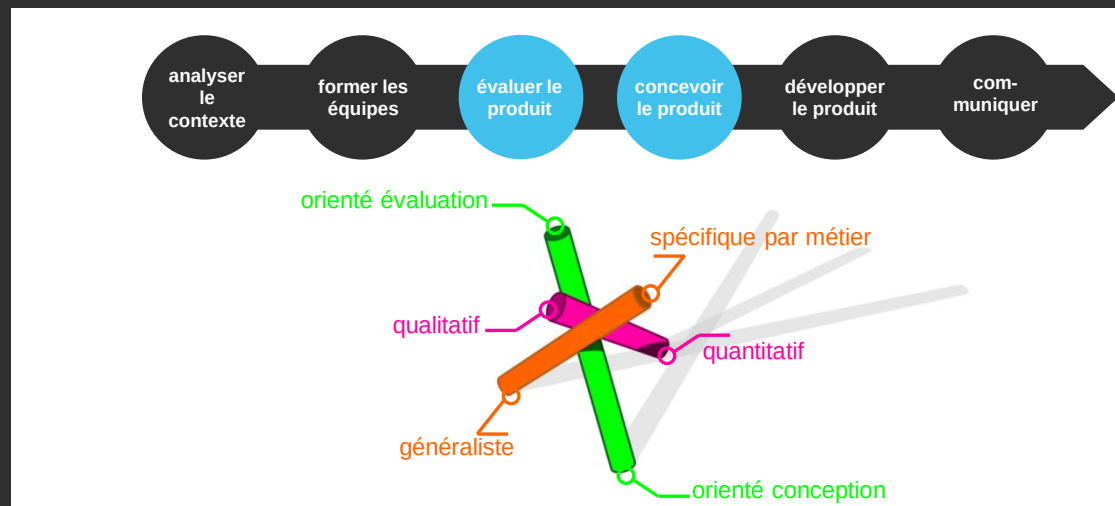
contenu énergétique

LISTES NÉGATIVES

Check-lists

Des outils d'éco-conception nombreux...

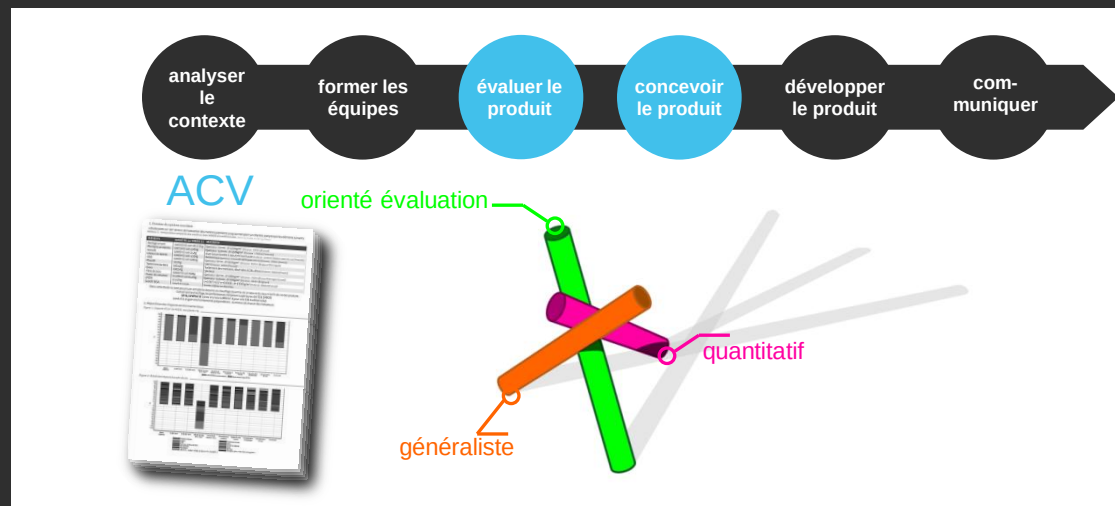
Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP



Des **outils d'éco-conception** nombreux...mais peu d'outils clé en main :

- Orientés conception et/ou évaluation
- Qualitatifs et/ou quantitatifs
- Génériques ou sectoriels

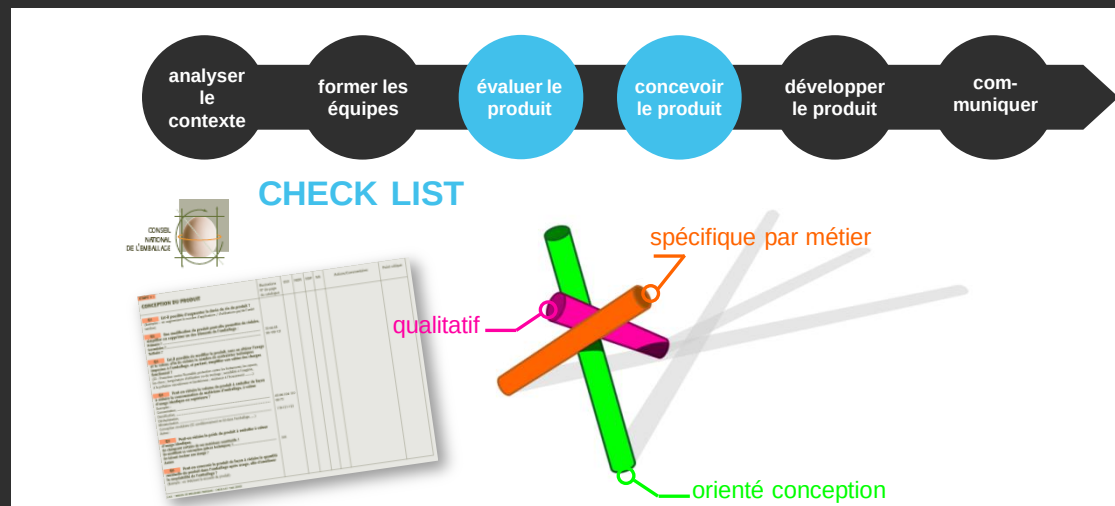
Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP



Des **outils d'éco-conception** nombreux...mais peu d'outils clé en main :

- Orientés conception et/ou évaluation
- Qualitatifs et/ou quantitatifs
- Génériques ou sectoriels

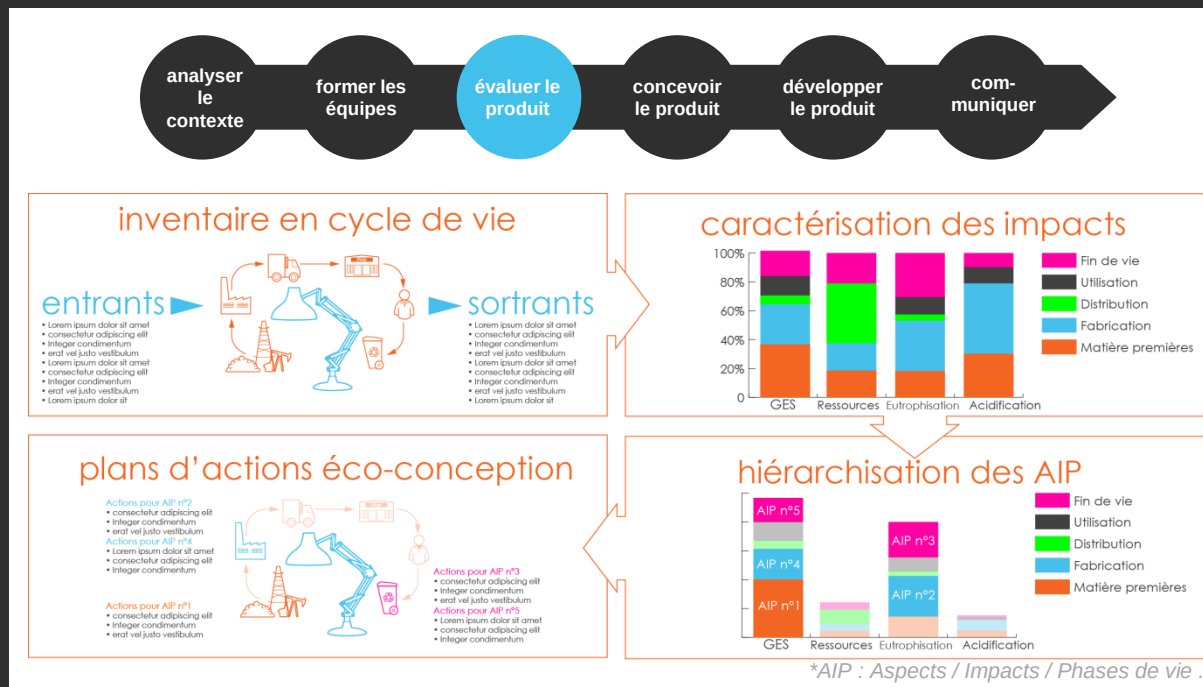
Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP



Des **outils d'éco-conception** nombreux...mais peu d'outils clé en main :

- Orientés conception et/ou évaluation
- Qualitatifs et/ou quantitatifs
- Génériques ou sectoriels

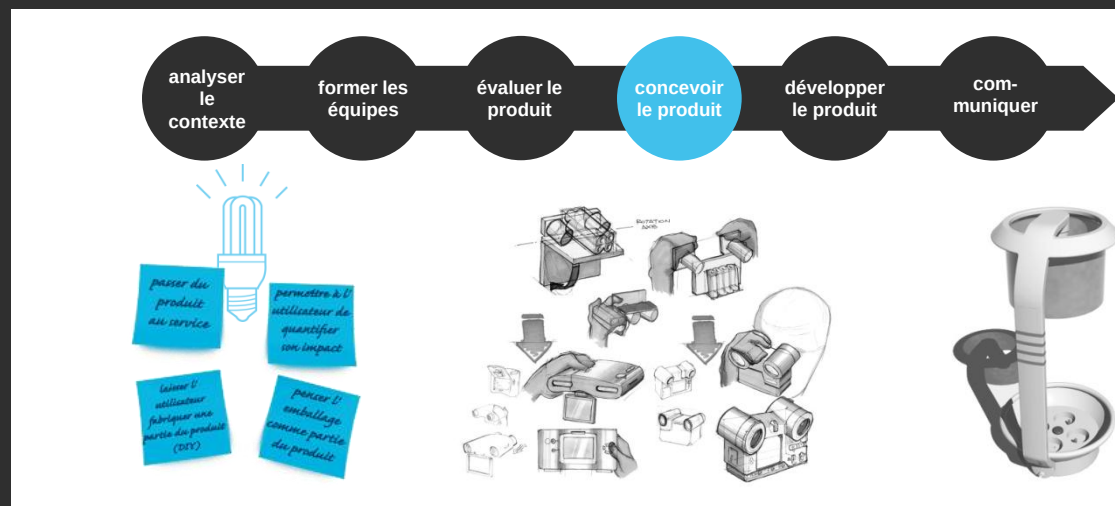
Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP



Prioriser les aspects environnementaux

Identifier les actions correctives ou préventives les plus pertinentes

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP



Intégration des exigences environnementales et stratégiques avec une approche en **cycle de vie**

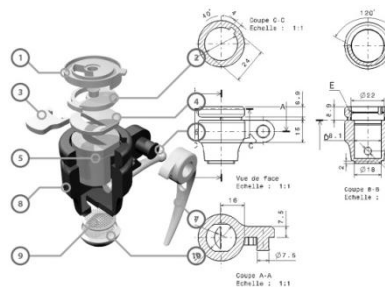
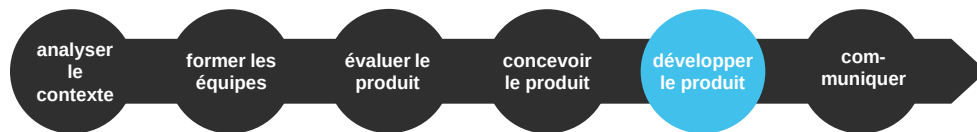
Recherche de concepts

- Créativité
- Génération d'idées et de concepts
- Arbitrage et sélection du concept de produit à développer

Développement du concept

- Conception préliminaire
- Identification de solutions techniques
- Arbitrage et sélection des choix de conception

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP



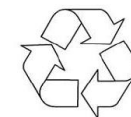
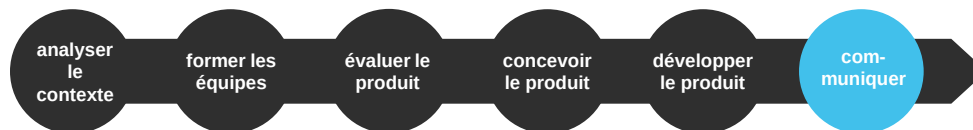
Réalisation du **prototype / présérie**

- Vérification de la mise en œuvre réaliste des exigences environnementales
- Adaptation, modification, consolidation de la conception

Industrialisation

- Suivi des pratiques industriels internes/fournisseurs
- Adaptation, modification, consolidation de la conception

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP



signifie :
"ce produit ou cet
emballage est recyclable"

Objectif de **transparence** et de **diffusion** des résultats

Communication **interne**

- Retours sur expériences
- Réévaluation du plan d'actions et des objectifs

Communication **externe**

- Attente croissante des consommateurs et des parties prenantes
- Cadrée par la série des normes ISO 1402X (Type 1, 2 et 3)
- Initiative française : BPX30 - 323

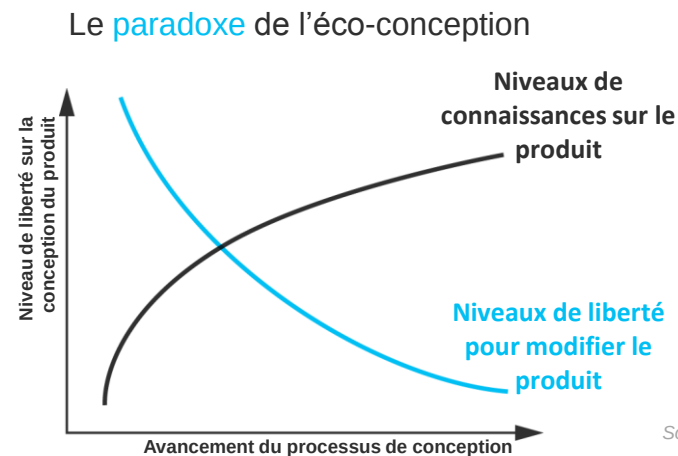
Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP



Des **compétences transverses** autour d'une même table

- Mobiliser les nouvelles compétences internes et/ou externe
- Apporter à tous les interlocuteurs pédagogie, diffusion des connaissances, expériences et éléments de réflexion
- Anticipation des contraintes des différents métiers

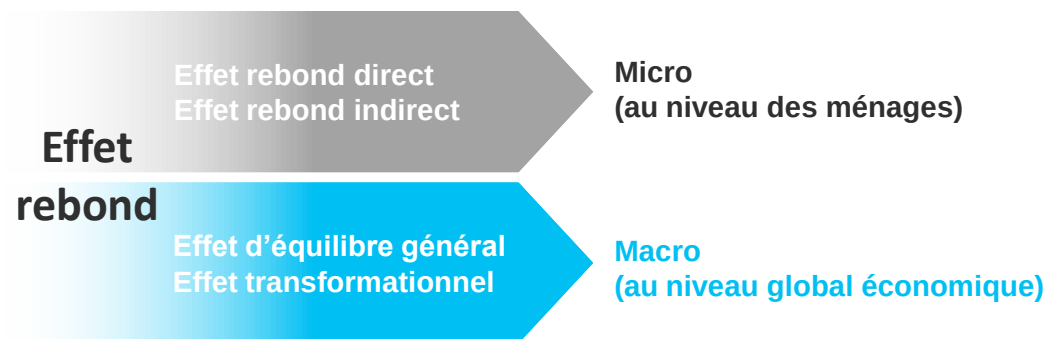
Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP



Les outils d'évaluation et l'éco-conception

- L'évaluation environnementale est un **outil de mesure** avec ses limites
 - Quel périmètre ?
 - Quelle méthode de caractérisation ?
 - Quel arbitrage des transferts de pollutions ?
 - Des impacts potentiels
- En éco-conception l'évaluation **mesure une amélioration pas une performance**
- Le **paradoxe** de l'éco-conception

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP



Source : Le Pochat - Evéa, 2011

L '**effet rebond**, non négligeable mais difficilement intégrable

Présentation de Mu

Éléments de contexte

Principes de l'éco-conception

Pourquoi éco-concevoir ?

Déroulé d'un projet d'éco-conception

Facteurs à ne pas négliger

Présentation du statut de SCOP

lescop la démocratie nous réussit

SOCIÉTÉS COOPÉRATIVES
ET PARTICIPATIVES



2012 année internationale
des coopératives

2012 déclarée année internationale des coopératives par les Nations-Unies

Nés au **XIXème siècle**, les principes qui fondent les coopératives sont plus que jamais d'actualité : **collaboration**, réseau et **mutualisation** de moyens, fonctionnement **démocratique**, accession à la **responsabilité** et à l'initiative **économique**.

Une **SCOP** est, en droit français, une société commerciale de type **SA** ou **SARL** à **capital variable**

SCOP pour **S**ociété **C**oopérative (**O**uvrière) de **P**roduction

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP



La principale originalité de la SCOP réside dans le fait que les **associés majoritaires** de l'entreprise sont ses **propres salariés**. Le modèle tends à favoriser l'accession de ses salariés au sociétariat.

51% (min.) **du capital social** appartiennent **aux salariés**

65% (min.) des **droits de votes** sont détenus par les **salariés**

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP

SOCIÉTÉS COOPÉRATIVES
ET PARTICIPATIVES

la démocratie nous réussit

Un **contrôle démocratique**

Les prises de **décisions** se font **collectivement** lors d'assemblées générales selon le principe coopératif et démocratique, et ce **indépendamment du montant de capital** détenu

"une personne = une voix"

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP

SOCIÉTÉS COOPÉRATIVES
ET PARTICIPATIVES

la démocratie nous réussit

Une juste répartition du profit

Contrairement à une société classique la rémunération du capital ne peut excéder **33%** des profits. Le reste étant réparti entre les salariés (au minimum **25%** des profits) et l'entreprise (au minimum **16%**).

Pour les **actionnaires** : au **maximum 33%**

Pour les **salarié**: au **minimum 25%** (en moyenne 50%)

Pour **l'entreprise**: au **minimum 16%**

Présentation de Mu

Éléments de contexte

Principes de l'éco-conception

Pourquoi éco-concevoir ?

Déroulé d'un projet d'éco-conception

Facteurs à ne pas négliger

Présentation du statut de SCOP

lescop

SOCIÉTÉS COOPÉRATIVES
ET PARTICIPATIVES

la démocratie nous réussit

Quelques **chiffres clés**

Source : CGSCOP

Fin 2010

1 959 SCOP en France

39 107 salariés (hors filiales)

3,5 milliards d'€ de chiffre d'affaires

20 personnes en moyenne

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP

SOCIÉTÉS COOPÉRATIVES
ET PARTICIPATIVES

la démocratie nous réussit

Quelques chiffres clés

Source : CGSCOP

Fin 2010

80 % des salariés deviennent associés après plus de 2 ans

Répartition du résultats (en moy. en 2010)

11 % pour les actionnaires

39 % pour l'entreprise

50 % pour les salariés

Présentation de Mu
Éléments de contexte
Principes de l'éco-conception
Pourquoi éco-concevoir ?
Déroulé d'un projet d'éco-conception
Facteurs à ne pas négliger
Présentation du statut de SCOP

lescop

SOCIÉTÉS COOPÉRATIVES
ET PARTICIPATIVES

la démocratie nous réussit



Quelques SCOP



Théâtre du Soleil



Alternatives
Economiques



Orchestre Colonne
Directeur musical **Laurent Petitgirard**

Présentation de la coopérative Mu

Éléments de contexte

Principes de l'éco-conception

Pourquoi éco-concevoir ?

Déroulé d'un projet d'éco-conception

Facteurs à ne pas négliger

Présentation du statut de SCOP

Merci de votre attention!

Ce document est optimisé pour une lecture sur écran, merci de ne pas l'imprimer.

En cas de nécessité, une version optimisée pour impression est disponible sur demande.

Coopérative Mu

Agence d'éco-conception

14, rue Soleillet 75020 Paris

Tel. : 09 53 48 40 14

@ : contact@cooperativemu.com

www.cooperativemu.com